

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome GRIGNAFFINI GUIDO  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 30 Gennaio 1975

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Data 1 OTTOBRE 2009 – OGGI  
Livello di inquadramento Dirigente  
Lavoro o posizione ricoperti Senior Manager  
Nome e indirizzo del datore di lavoro EY Advisory SpA  
Via Meravigli, 14 Milano

Tipo di azienda o settore

Consulenza Advisory

In qualità di Executive responsabile dell'area sanità di EY, ha la direzione tecnica e la responsabilità economica dello sviluppo dell'area sanitaria e sociosanitaria ed è Responsabile per l'area MED (Italia, Spagna e Portogallo) nell'ambito del network Global Healthcare EY.

Il team gestito e coordinato dell'area sanità di EY conta oltre 30 risorse, impegnate sui diversi progetti attivi presso le Regioni e le Aziende Sanitarie pubbliche e private.

Ha coordinato e gestito importanti progetti di trasformazione dei sistemi sanitari regionali, caratterizzati da complessità organizzativa (data dalla numerosità dei cantieri di lavoro e degli stakeholder coinvolti, durata pluriennale), gestionale (numerosità dei team di lavoro, valore economico dei progetti) e tecnica (coinvolgendo aspetti amministrativo contabili, gestionali, sanitari ed informatici).

Ha acquisito strumenti e metodologie attraverso la partecipazione a numerosi progetti complessi in ambito sanitario e socio-assistenziale, soprattutto nelle seguenti macro-aree: project management, programmazione sanitaria e sociosanitaria, analisi economico-finanziaria, sistemi di programmazione e controllo, benchmarking (nazionale ed internazionale), organizzazione e miglioramento dei processi sia clinico-sanitari che amministrativi (BPR) e progettazione di sistemi informativi sanitari.

Ha maturato inoltre significative esperienze nel settore farmaceutico, partecipando in particolare a progetti di: logistica, market access (sia organizzazione della struttura sia supporto a progetti a livello regionale e locale), organizzazione aziendale.

Di seguito, le esperienze progettuali più significative:

**4/11/2016 – 4/11/2018**

**Regione Lombardia – Direzione Generale Welfare**

**Descrizione:** Servizio di supporto al programma di miglioramento della qualità delle strutture di ricovero e cura pubbliche e private accreditate e a contratto del sistema sanitario regionale

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto

**Team di lavoro:** 10 risorse EY (mandataria in RTI con Fondazione Politecnico), cui si aggiungono altrettante risorse di Fondazione Politecnico (mandante)

**Valore contratto:** 1.272.000 euro

**11/10/2017 – in Corso (durata 48 mesi)**

**SORESA – Regione Campania**

Servizi di consulenza direzionale ed operativa in favore della Regione Campania e delle AA.SS.LL./AA.OO. del suo territorio previsti dall'accordo di programma sottoscritto il 30 marzo 2015 tra il Ministero della Salute, il Ministero dell'Economia e delle Finanze e la Regione Campania, in attuazione dell'art. 79, comma sexies lettera c), della legge 133/2008 e dell'art. 2, comma 70, della legge 191/2009

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY

**Team di lavoro:** 22 risorse EY (oltre a risorse esterne, RTI con KPMG ed Exprivia)

**Valore contratto:** 12.319.640 euro

**28/9/2017 – in corso**

**Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

Attività di efficientamento e messa a regime delle principali funzioni e responsabilità amministrativo-contabili della fondazione

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto

**Team di lavoro:** 5 risorse EY

**Valore contratto:** 100.000 euro

**13/3/2017 – in corso (durata 36 mesi)**

**Azienda Sanitaria della Provincia di Bolzano**

Servizio di assistenza ed affiancamento per il raggiungimento degli standard organizzativi, contabili e procedurali, finalizzato all'ottimizzazione dei processi aziendali necessari per garantire la certificabilità dei dati e dei bilanci dell'Azienda Sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY

**Team di lavoro:** 6 risorse EY

**Valore contratto:** 749.000 euro

**1/7/2016 – 10/10/2018**

**Regione Campania**

Servizi di advisory contabile per le Regioni sottoposte ai Piani di Rientro

Attività gestionali e contabili per il supporto alla regione sul piano di rientro dal debito relativo alla spesa sanitaria e sociosanitaria

Definizione dei piani di efficientamento delle Aziende Ospedaliere della Regione Campania

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY (oltre a risorse esterne, RTI con KPMG e PWC)

**Team di lavoro:** 8 risorse EY

**Valore contratto:** 4.105.086 euro

**4/4/2014 – 9/9/2017**

**Regione Piemonte**

Servizi di advisory contabile per le Regioni sottoposte ai Piani di Rientro

Attività gestionali e contabili per il supporto alla regione sul piano di rientro dal debito relativo alla spesa sanitaria e sociosanitaria

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY (oltre a risorse esterne, RTI con KPMG e PWC)

**Team di lavoro:** 6 risorse EY

**Valore contratto:** 3.431.273 euro

**18/9/2016 – 31/3/2018**

**Regione Abruzzo**

Servizi di advisory contabile per le Regioni sottoposte ai Piani di Rientro  
Attività gestionali e contabili per il supporto alla regione sul piano di rientro dal debito relativo alla spesa sanitaria e sociosanitaria

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY (oltre a risorse esterne, RTI con KPMG e PWC)

**Team di lavoro:** 8 risorse EY

**Valore contratto:** 244.691 euro

**29/9/2017 – 09/2/2018**

**Vidas**

Ridisegno e ottimizzazione della struttura organizzativa e supporto alla previsione triennale ricavi e costi per le principali linee di attività sociosanitarie dell'Organizzazione

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto

**Team di lavoro:** 2 risorse EY

**Valore contratto:** 35.000 euro

**20/4/2016 – 22/1/2018**

**Istituto Clinico Città Studi – Milano**

Proposta di supporto alla definizione del Programma Integrato di Miglioramento dell'Organizzazione (PIMO)

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto

**Team di lavoro:** 2 risorse EY

**Valore contratto:** 30.000 euro

**17/7/2017 – 13/10/2017**

**ASL Latina**

Definizione ed il coordinamento delle procedure concorsuali ordinarie orientati a garantire la gestione e la realizzazione del processo di reclutamento del personale in funzione degli obiettivi e delle priorità aziendali

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto

**Team di lavoro:** 2 risorse EY

**Valore contratto:** 47.580 euro

**4/7/2016 – 30/6/2017**

**Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo**

Servizio di attività di supporto professionale finalizzato al miglioramento e recupero di efficienza gestionale ed amministrativa dell'IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto

**Team di lavoro:** 4 risorse EY

**Valore contratto:** 84.000 euro

**28/9/2016 – in corso**

**Fondazione Policlinico A. Gemelli**

Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro dell'Anatomia Patologica

Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro della Diagnostica per Immagini

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto

**Team di lavoro:** 5 risorse EY

**Valore contratto:** 145.000 euro

**11/12/2011 – 8/5/2015**

**Regione Lombardia – Direzione Generale Famiglia Conciliazione Integrazione e Solidarietà Sociale. Attività di Assistenza tecnica a supporto della riforma del welfare**

Il progetto ha previsto la progettazione di un nuovo modello di welfare attraverso:

- Revisione del sistema di accreditamento, definizione di indicatori di appropriatezza, sperimentazione di modelli di valutazione del bisogno
- Definizione del costo standard del servizio delle strutture residenziali per anziani, finalizzato alla revisione del sistema di remunerazione
- Definizione di un sistema di rating per la valutazione delle performance delle strutture assistenziali per persone anziane
- Supporto alla definizione dei flussi informativi per unità d'offerta sperimentali per la rendicontazione delle attività e della spesa
- Progettazione dei processi sottostanti i sistemi informativi per la gestione dell'anagrafica delle strutture erogatrici di prestazioni sociosanitarie, autorizzate ed accreditate (AFAM)

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY (oltre a risorse esterne, RTI con Axteria ed Elite Division)

**Team di lavoro:** 16 risorse EY

**Valore contratto:** 4.150.000 euro

**22/10/2013 – 22/5/2014**

**ARPA Lombardia**

Analisi, progettazione ed implementazione dei processi per l'integrazione dei sistemi di programmazione e di controllo di gestione occorrenti ad Arpa Lombardia:

- Determinazione dei costi standard dei processi in carico all'Agenzia ed ai suoi dipartimenti
- Progettazione di un sistema di Activity Based Costing (ABC) per il monitoraggio dei costi medi sostenuti per processo, segmentati per Unità Organizzativa / Dipartimento
- Realizzazione di un dashboard direzionale focalizzato sugli aspetti chiave del business, che consenta alla Direzione di monitorare l'efficienza e l'efficacia dei processi in essere

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto

**Team di lavoro:** 7 risorse EY

**Valore contratto:** 100.000 euro

**21/12/2012 – 21/9/2013**

**Éupolis Lombardia - Istituto Superiore per la ricerca, la statistica e la formazione**

Determinazione dei costi standard relativi alle prestazioni di Pronto Soccorso, in collaborazione con la DG Salute

- Identificazione di un campione di strutture caratterizzate da buoni livelli di performance, con presenza di sistemi informativi in grado di produrre i dati necessari alla definizione dei costi standard.
- Raccolta ed analisi dei dati (dati generali sull'attività del PS come il numero accessi distribuiti per codice colore, sindrome di ingresso, dati di efficienza di tali strutture come tempi di attesa dal triage alla presa in carico, e dati sul percorso delle diverse sindromi e dei loro esiti)
- Definizione del perimetro di analisi
- Analisi dei costi

**Ruolo:** Responsabile tecnico e gestionale del progetto

**Team di lavoro:** 4 risorse EY

**Valore contratto:** 49.000 euro

**2011**

**Lombardia informatica**

Definizione dei piani di sviluppo sistemi informativi delle Direzioni Generali di Regione Lombardia e di ARPA Lombardia.

**2010 – 2011**

**Regione Lombardia**

Servizio di studi, indagini finalizzati alla rilevazione dei controlli attualmente in essere sulle unità d'offerta sociali e sociosanitarie l.r. n. 3 del 12.3.2008 e dgr 8496/2008 per la Direzione Generale Famiglia, conciliazione, integrazione e solidarietà sociale.

	<b>2010-2011</b>
	<b>Regione Lazio</b>
	Servizi di consulenza specialistica e supporto tecnico alla centrale acquisti per la razionalizzazione degli acquisti e dei pagamenti delle Aziende Sanitarie della Regione Lazio
Data	<b>7 GENNAIO 2008 – 30 SETTEMBRE 2009</b>
Livello di inquadramento	Quadro
Lavoro o posizione ricoperti	Manager
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ernst & Young Financial Business Advisors SpA Via Wittgens, 6 Milano
Tipo di azienda o settore	Consulenza Advisory
	In qualità di manager nell'area <i>Government &amp; public sector</i> , ha la direzione tecnica dei progetti assegnati in ambito sanitario, sociosanitario e farmaceutico
	Di seguito, le esperienze progettuali più significative:
	<b>2007 – 2008</b>
	<b>SIRM, Società italiana di radiologia medica</b>
	Censimento nazionale delle risorse umane e tecnologiche dell'area radiologica
	<b>2008</b>
	<b>Asl 6 di Livorno</b>
	Definizione di modelli organizzativi: predisposizione del sistema di regole organizzative dei Presidi Ospedalieri
	<b>2008</b>
	<b>Asl 9 di Grosseto</b>
	Implementazione del sistema logistico, ridisegno del processo di richiesta dei beni di consumo
	Regolamenti di Presidio Ospedaliero in una logica di ospedale per intensità di cure
	<b>2008 – 2009</b>
	<b>Area vasta Venezia – Rovigo (Regione Veneto)</b>
	Progettazione esecutiva del modello logistico di Area Vasta
	<b>2008</b>
	<b>Multinazionale farmaceutica</b>
	PM di progetti di appropriatezza prescrittiva in ambito statine, Regione Piemonte: ASL VCO, ASL Torino 3, ASL Cuneo 1
	Analisi dei bisogni a livello regionale e locale nell'area diabete e oncologia
	Analisi dei bisogni regionali nell'area sindrome coronarica acuta
	<b>2009 – 2010</b>
	<b>Multinazionale farmaceutica</b>
	Riorganizzazione della funzione di Market Access: structuring e disegno processi
	Definizione RACI model processi market access e realizzazione piani regionali di accesso
	Allineamento territoriale field force 2010
	Implementazione del Piano Integrato di Prodotto e del Percorso Strutturato di Analisi
	Allineamento territoriale nuova linea oncologica
	Allineamento territoriale field force 2011
	<b>2010</b>
	<b>Multinazionale medical device</b>
	Dossier tecnico scientifico per l'innovazione nella diagnosi e cura del diabete
	<b>2009 – 2010 – 2011 – 2012 – 2013 - 2014</b>
	<b>Federchimica Assobiotec – Farindustria - ICE</b>
	Rapporto annuale sulle biotecnologie
Data	<b>1 FEBBRAIO 2001 – 6 GENNAIO 2008</b>

Lavoro o posizione ricoperti	Assunto con contratto impiegato 2° livello CCNL Commercio e Terziario, Quadro al momento delle dimissioni
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IMS Istituto di Management Sanitario Via Podgora 7, Milano
Tipo di azienda o settore	Società di consulenza
Principali mansioni e responsabilità	Partecipazione a progetti nei seguenti ambiti:

- Definizione dei modelli organizzativi e pianificazione strategica e controllo di gestione (INT Milano, AO Careggi, etc)
- Reingegnerizzazione dei processi clinico – sanitari, valorizzazione dei processi – distinta base (AO Careggi, INT Milano, IRCCS S. Giovanni Rotondo)
- Business plan e business model nuove strutture in ambito socio - assistenziale (riabilitazione oncologica, residenzialità per anziani, etc)
- Progettazione sistemi informativi RIS – PACS per la disposizione del capitolato di gara in tutte le aziende sanitarie della Regione Toscana (Regione Toscana – Area Vasta Centro e Area Vasta Nord Ovest, AO Modena, AO Padova)
- Riorganizzazione aziendale (Casa Sollievo Sofferenza, AO Careggi, ASL 10 Firenze, AO Policlinico Modena, etc)
- Innovazioni gestionali (esternalizzazione CUP Metropolitano, avvio ufficio marketing in aziende sanitarie, etc)

Data	<b>AGOSTO 2000 – 31 GENNAIO 2001</b>
Lavoro o posizione ricoperti	Assunto con contratto di collaborazione coordinata e continuativa
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IMS Istituto di Management Sanitario Via Podgora 7, Milano
Tipo di azienda o settore	Società di consulenza
Principali mansioni e responsabilità	Partecipazione a progetti nei seguenti ambiti:

- Progettazione funzionale e tecnologica del nuovo Poliambulatorio Giovanni Paolo II presso Casa Sollievo della Sofferenza (S. Giovanni Rotondo – FG)

#### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Data	<b>1994 - 2000</b>
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Politecnico di Milano
Qualifica conseguita	Corso di laurea in Ingegneria Biomedica, classe 26/S Laurea in Ingegneria Biomedica

#### CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	<b>ITALIANO</b>
ALTRE LINGUE	<b>INGLESE</b>
Capacità di lettura	BUONO
Capacità di scrittura	BUONO
Capacità di espressione orale	BUONO
	<b>FRANCESE</b>
Capacità di lettura	BUONO
Capacità di scrittura	BUONO
Capacità di espressione orale	BUONO

#### PUBBLICAZIONI

Titolo	Testata	Data
--------	---------	------

Metodologia di determinazione dei volumi di attività e della produttività dei medici radiologi – nomenclatore SIRM-SNR	Supplemento de "Il Radiologo" 1/2004	Gennaio 2004
La tracciabilità dei processi assistenziali quale strumento per il governo clinico	Management della Sanità	Aprile 2008
Patients first and always	Citizens today	Luglio 2009
Rapporto annuale sulle biotecnologie	Rapporto annuale E&Y – Assobiotec – Farmindustria - ICE	2010-2011-2012-2013-2014

## PRESENTAZIONI

Titolo	Evento	Data
How do you prepare today for the health care of tomorrow?	GIOIN (Gasperini Italian Open Innovation Network) - HealthTech	22 Novembre 2017
Il nuovo sistema di cura centrato sulla persona. Presa in carico e medicina di iniziativa	S@lute 2017 – Forum dell'Innovazione della Salute	22 Settembre 2017
Sanità digitale, tra innovazione e sostenibilità	Il futuro del servizio pubblico – Camera dei Deputati	12 Maggio 2016
Benchmarking di modalità cliniche ed organizzative di gestione del processo di emodinamica	1° Congresso nazionale SIHTA – Health Technology Assessment in Italia: Modelli, Strumenti ed Esperienze - Roma	08/09 Febbraio 2008
Il progetto ADHOC: la centralità dell'atto clinico quale principio ispiratore del modello organizzativo	XVII° congresso internazionale della Società Italiana per la qualità dell'Assistenza Sanitaria – VRQ – Reggio Emilia	07/10 Novembre 2007
Corso SOI – L'oculista nell'Azienda Ospedaliera. Opinioni a confronto: "Migliorare l'efficienza: modalità di analisi e difficoltà di implementazione"	86° Congresso Nazionale SOI	29 Novembre / 2 Dicembre 2006
La gestione per processi in oculistica	Congresso Internazionale SOI - Roma	17/20 Maggio 2006
Workflow analysis in the Radiology Departments: a methodological approach to design an integrated RIS-PACS	EUROPACS 2002, Oulu – Finlandia	5/7 Settembre 2002
Progetto organizzativo per la realizzazione del sistema CUP per la prenotazione di prestazioni radiologiche	40° Congresso Nazionale SIRM – Rimini	24/28 Maggio 2002
Progettazione del dossier radiologico di Area Vasta	3° Congresso @ITIM – Firenze	27/29 Febbraio 2002

## FORMAZIONE

Attività di docenza presso il Master Specialistico in ADVISORY SERVICES - GOVERNANCE, CONTROLLO E FINANZA Master Executive certificate ASFOR – EY Business School

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Ottime capacità di lavoro di gruppo e di coordinamento delle attività  
Ottime capacità di relazione con il cliente e di definizione / realizzazione di solutions personalizzate in base alle specifiche esigenze  
Ottime capacità di costruire rapporti interpersonali

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Capacità di lavorare per obiettivi, predisposizione al problem solving, capacità di pianificazione e coordinamento delle attività.

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ottima conoscenza degli strumenti informatici Windows (Project, Visio), buona conoscenza Lotus Notes, conoscenza dell'ambiente Windows e della suite Office. Smart Draw, LabView, Grade, Lotus Notes, C, Modula2, Fortran

## CORSI DI FORMAZIONE EFFETTUATI

Nome corso	Data inizio	Data fine
La Sicurezza e la Salute sul lavoro	22/01/2008	22/01/2008
AAGPM Learning Final Assessment v4	31/01/2008	31/08/2008
La privacy e il trattamento dei dati personali v3	04/02/2008	04/02/2008
Independence Policy – EYG – Overview (IND201GG)	21/02/2008	01/03/2008

Nome corso	Data inizio	Data fine
Global Fee Sharing Awareness	06/10/2008	07/10/2008
GRC (Lotus Notes) WBL 1: Introduction and Reporting	26/10/2008	30/10/2008
GRC (Lotus Notes) WBL 2: Execution of Projects v3	30/10/2008	31/10/2008
La responsabilità sociale: lo standard SA8000	14/05/2009	14/05/2009
English Language FY10 12 hrs Business Skills Improvement	01/07/2009	30/10/2009
Independence 2009 update: manager – partner: EYG (IND509GG)	25/08/2009	25/08/2009
Introduction to the Provider Care Industry (2009)	25/11/2009	25/11/2009
Why Should your Clients buy You?	20/07/2010	20/07/2010
Independence 2010 update: manager – partner: EYG (IND510GG)	28/10/2010	28/10/2010
Your Role as a Counselor at EY	30/11/2010	03/02/2011
InterAction CRM Training January 2011	12/01/2011	19/01/2011
Independence 2011 update - EYG (INDX11GG)	19/09/2011	23/09/2011
Apprendistato professionalizzante - Corso Tutor - EY Milano27ott11	27/10/2011	28/10/2011
EMEIA Creating client connections - NSMADP 2011, 27-29 November 2011 - Copenhagen	27/11/2011	27/11/2011
EMEIA Effective Client Encounters - NSMADP 2011, 27-29 November 2011 - Copenhagen	27/11/2011	29/11/2011
EMEIA NSMADP 2011 - Plenary, 27-29 November 2011 - Copenhagen	27/11/2011	29/11/2011
Day 1 – Munich Communities Event, Healthcare	09/01/2012	09/01/2012
Day 2/3 – Munich Communities Event – Procurement Transformation	10/01/2012	13/01/2012
Day 4 - Munich Communities Event – EMEIA Q&RM for Advisory Engagement Leaders 12 January 2012	12/01/2012	12/01/2012
Day 5 - Munich Communities Event final day	13/01/2012	13/01/2012
TEAMING FOR CHALLENGE_8 May 2012	08/05/2012	08/05/2012
MDS Training_Milan_14 sett_h16.30-18.00	14/09/2012	14/09/2012
Independence 2012 update: manager - partner: EYG (IND512GG)	09/10/2012	09/10/2012
Sales Training_Avanzato_EY Milan_09Oct12	09/10/2012	09/10/2012
Global Advisory Q&RM	15/10/2012	17/10/2012
Independence 2013 Update: EYG (INDX13GG)	28/09/2013	17/10/2013
Anti-Bribery & You	23/12/2013	08/01/2018
ITA La Gestione delle Emozioni nel Processo di Feedback_EY Milan	29/01/2014	29/01/2014
ITA Workshop "Innovation for Growth"_EY Milan	13/02/2014	13/02/2014
ITA Il Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/01	20/02/2014	20/02/2014
ITA Corso di formazione QA	24/02/2014	24/02/2014
Advanced Persistent Threat - English	02/04/2014	02/04/2014
Independence 2014 Update: EYG (INDX14GG)	04/11/2014	04/11/2014
ITA People management into action - modulo 2 - EY Milano	03/03/2015	03/03/2015
MDS_FY15_feedback_help_HTML_VIDEO	06/03/2015	06/03/2015
Exelerator2 – Global Advisory Methods	03/06/2015	08/06/2015
Independence 2016 Update EU (INDx16EU)	14/10/2015	14/10/2015
Independence 2015 Update EYG (INDx15GG)	19/10/2015	19/10/2015
Defeating Social Engineers – EMEIA (French, German, Spanish and English translations)	26/11/2015	26/11/2015
Inactive - S-161-AP: Phishing - EMEIA	16/01/2017	16/01/2017
Independence 2017 Update EYG (INDx17GG)	13/10/2017	13/10/2017
Lets talk digital	13/10/2017	13/10/2017
ITA EYBS Corso 231 new version	18/01/2018	18/01/2018
Anti Bribery and You!	25/01/2018	25/01/2018
Incident Reporting See Something Say Something EMEIA	29/01/2018	29/01/2018

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003

Milano, 31-10-2018

Pagina 8 - Curriculum vitae di  
GRIGNAFFINI, Guido

