



INFORMAZIONI PERSONALI

Ing. ADINOLFI BOREA ALFREDO

 E-mail: alfredo.adinolfi@asst-brianza.it

ESPERIENZA LAVORATIVA

- | | |
|-----------------------------------|--|
| Date (da - a) | 02/11/2022 - a tutt'oggi |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ASST Brianza, Vimercate (MB), Via Santi Cosma e Damiano, 10 |
| Tipo di impiego | Dirigente Ingegnere Gestionale in comando (dal 01/10/2025 a oggi) |
| Principali mansioni e attività | <ul style="list-style-type: none">▫ Programmazione strategica e operativa degli asset produttivi |
| Date (da - a) | 02/11/2022 - 30/09/2025 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | ASST Valle Olona, Busto Arsizio (VA), Via Arnaldo da Brescia |
| Tipo di impiego | Dirigente Ingegnere Gestionale |
| Principali mansioni e attività | <ul style="list-style-type: none">▫ Dirigente con Incarico Professionale (SS Gestione Operativa) 02/02/2023 - a tutt'oggi▫ Programmazione strategica e operativa degli asset produttivi▫ Responsabile Nucleo di Bed Management aziendale |
| Date (da - a) | 02/11/2022 - a tutt'oggi |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | Azienda USL Toscana Nord Ovest, Pisa (PI), via Cocchi 7 |
| Tipo di impiego | Collaboratore Tecnico Prof.le cat.D - Ingegnere Gestionale a tempo indeterminato |
| Principali mansioni e attività | <p>UOC Programmazione e Coordinamento della Produzione e Gestione Operativa (Staff Direzione Generale)</p> <ul style="list-style-type: none">▫ Referente Gestione Operativa del Presidio Ospedaliero di Livorno.▫ Programmazione strategica e operativa degli asset produttivi (piattaforma chirurgica e ricoveri) operando in integrazione con la Direzione Aziendale.▫ Monitoraggio tempi di attesa e programmazione interventi del PRGLA "Piano Regionale Governo Liste di Attesa" (DGR 604/2019 Reg.Toscana)▫ Membro del gruppo di lavoro per la realizzazione del nuovo Ospedale di Livorno..▫ Dimensionamento, organizzazione e programmazione Hub Vaccinali in Toscana Nord Ovest▫ Redazione e monitoraggio del piano di rientro liste di attesa post Covid (Delibera 148 del 21.02.2022 Regione Toscana) per l'Ospedale di Livorno. |
| Date (da - a) | 22/02/2020 - 10/06/2020 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | Regione Piemonte, Torino (TO) |
| Tipo di impiego | Segretario Generale |
| Principali mansioni e attività | <p>Incarico di collaborazione tra Enti Pubblici</p> <ul style="list-style-type: none">▫ Incarico di Segretario Generale presso l'Unità di Crisi Regionale istituita con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n.20 del 22 febbraio 2020 e ridefinita ed ampliata attraverso successive modifiche ed integrazioni, n.27 del 6 marzo 2020 e n.32 del 16 marzo 2020. |
| Date (da - a) | 05/11/2018 - 31/05/2020 |
| Nome e indirizzo datore di lavoro | Azienda Sanitaria Locale di Vercelli, Vercelli (VC), corso Mario Abbiate 21 |
| Tipo di impiego | Collaboratore Tecnico Prof.le cat.D - Ingegnere Gestionale a tempo indeterminato |
| Principali mansioni e attività | <p>SS Controllo di Gestione (Staff Direzione Generale)</p> <ul style="list-style-type: none">▫ Redazione Piano della Performance.▫ Negoziazione, assegnazione e monitoraggio obiettivi di budget.▫ Partecipazione e supporto OIV.▫ Contabilità direzionale per centri di costo. |



▫ Monitoraggio obiettivi del Direttore Generale

Date (da - a)	17/12/2017 - 26/10/2018
Nome e indirizzo datore di lavoro	Azienda USL di Modena, Modena (MO), via S.Giovanni del Cantone 23
Tipo di impiego	Ingegnere Gestionale - Operations Manager
Principali mansioni e attività	Incarico atipico (borsa di studio) a tempo pieno (38 ore settimanali) presso UOC Logistica Integrata e Gestione Operativa del Percorso Chirurgico (Dipart. Direzione Operativa) ▫ Monitoraggio tempi di attesa prestazioni a ricovero programmato (DGR 272/2017 e 830/2017) ▫ Reingegnerizzazione del percorso chirurgico. ▫ Redazione e gestione di protocolli operativi di committenza con il Privato Accreditato. ▫ Coordinamento gruppo di lavoro per la creazione di un cruscotto indicatori blocco operatorio. ▫ Implementazione applicativo gestione liste di attesa. ▫ Negoziazione e monitoraggio budget percorso chirurgico e frattura di femore. ▫ Unificazione di 4 pre-ricoveri periferici ad uno unico aziendale.
Date (da - a)	03/04/2017 - 27/07/2017
Nome e indirizzo datore di lavoro	Amazon, Milano (Mi)
Tipo di impiego	Operations Shift Manager a tempo indeterminato
Principali mansioni e attività	▫ Responsabilità di produzione della Delivery station di Milano Rogoredo reparto Operations. ▫ Monitoraggio performance produttiva e gestione diretta del personale operativo (50 FTE circa). ▫ Analisi ordini su marketplace e definizione di obiettivi strategici. ▫ Coordinamento team, realizzazione e lancio della delivery station presso la città di Bologna.
Date (da - a)	07/09/2015 - 19/01/2016
Nome e indirizzo datore di lavoro	CERN - European Organisation for Nuclear Research, Ginevra (Svizzera)
Tipo di impiego	Ingegnere Gestionale
Principali mansioni e attività	Contratto di lavoro a progetto c/o Istituto di Ricerca ▫ Membro del Team multidisciplinare "Labour Mobility within EU" in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

ISTRUZIONE, FORMAZIONE, ABILITAZIONI e NOMINE

Date (da - a)	28/01/2022 - 12/12/2023
Nome e tipo di istituto	Università di Pisa, Dipartimento di Management, Pisa (PI)
Principali materie	Management delle Aziende Sanitarie
Qualifica conseguita	Master di II Livello (60 cfu)
Date (da - a)	09/2017 - 11/02/2018
Nome e tipo di istituto	Il Sole 24 Ore Business School, Roma
Principali materie	Project Management
Qualifica conseguita	Master di I Livello (60 cfu)
Date (da - a)	21/10/2014 - 18/10/2016
Nome e tipo di istituto	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, R.Emilia (RE)
Principali materie	Ingegneria Gestionale
Qualifica conseguita	Diploma di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale (LM-31 DM 270/04) voto: 110/110 e Lode
Date (da - a)	01/2015 - 29/06/2015
Nome e tipo di istituto	Università di Kazimierz Wielki University (UKW), Bydgoszcz (Polonia)
Principali materie	Erasmus presso facoltà di Mechanics Physics & Computer Science
Date (da - a)	21/09/2011 - 21/10/2014
Nome e tipo di istituto	Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, R.Emilia (RE)
Principali materie	Ingegneria Gestionale
Qualifica conseguita	Diploma di Laurea Triennale in Ingegneria Industriale (L-9)



Date (da - a) 09/2006 - 09/2011
Nome e tipo di istituto Liceo Scientifico Tecnologico F.Corni, Modena (MO)
Qualifica conseguita Maturità scientifica

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Lingue Italiano (madrelingua)
Inglese (fluente C1)

Competenze digitali

- Ottima conoscenza del pacchetto Office
- Conoscenza di numerosi applicativi sanitari (es: Ormaweb, Citrix, LisaRO, Musa, ADT web, W-Hospital, FirstAid, KnowAge, BI4H ecc.)

ULTERIORI INFORMAZIONI

Date (da) 12/12/2023
Nome e tipo di istituto Presidenza del Consiglio dei Ministri (Dipartimento della Funzione Pubblica)
Qualifica conseguita **Iscrizione Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance (OIV)**
(I FASCIA) n.iscrizione: 8425

Date (da) 07/04/2018
Nome e tipo di istituto Albo degli Ingegneri della Provincia di Modena n. 3693, sezione A, settore industriale
Qualifica conseguita **Abilitazione alla professione di Ingegnere**

Autorizzazione al trattamento dei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/2003

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 26 della legge 15/1968, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, secondo quanto previsto dal D.Lgs. 196/2003

F.to Ing. ADINOLFI BOREA Alfredo



ALL.1 - PUBBLICAZIONI, CORSI, CONVEGNI E DOCENZE

Pubblicazioni

- A. Adinolfi, E. Porazzi, F. Schettini, F. Asperti, E. Provasi.
Articolo Scientifico: **"Il Bed Management come leva di efficienza"** Tecnica Ospedaliera, ottobre 2025.
- A. Adinolfi, P. Lusurielloi, A. Mangione, G. Zanuso, F. Vizzutti.
Articolo Scientifico: **"Unificazione dei magazzini farmaceutici per il Nuovo Ospedale Unico di Busto Arsizio-Gallarate: analisi di fattibilità"** TrendSanità, 09.01.2025 ([Link](#))
- A. Sciascera, A. Adinolfi, R. Tagliasacchi, E. Porazzi, S. Schieppati, G. Zanuso, E. Provasi.
Articolo Scientifico: **"Un nuovo paradigma per la gestione dei pazienti fragili"** Tecnica Ospedaliera, ottobre 2024.
- A. Sciascera, A. Adinolfi, R. Tagliasacchi, E. Porazzi, S. Schieppati, G. Zanuso, E. Provasi.
Articolo Scientifico: **"Reingegnerizzazione di un poliambulatorio internistico con logiche Lean"** Impresa Sanità, settembre 2024.
- M. Dell'Acqua, L. Maffei, A. Adinolfi, E. Porazzi, F. Asperti, G. Zanuso, S. Zoni.
Articolo Scientifico: **"Riduzione dell'impatto dei frequent users sulle strutture per acuti: l'approccio Lean di ASST Valle Olona"** TrendSanità, 14.11.2023 ([Link](#))

Convegni e Corsi

- Convegno: XXV Convegno Nazionale AIIC 2025
Ente organizzatore: AIIC (Associazione Italiana Ingegneri Clinici)
Data: 14-17 giugno 2025 Modalità: relatore ("Sostenibilità economica: gestione dei processi - L'efficientamento del percorso ambulatoriale")
- Convegno: "Sanità Intelligente: Rivoluzionare la Gestione Operativa con l'AI"
Ente organizzatore: IN.GE.SAN. (Associazione Nazionale Ingegneri Gestionali in Sanità)
Data: 23/05/2025 Modalità: uditor
- Corso: Progettazione di modelli di servizio, innovazione, analisi e revisione dei processi di lavoro per il miglioramento dei servizi all'utenza - Qualità del servizio pubblico
Ente organizzatore: INPS Valore Pa - Presso Politecnico di Milano School of Management
Data: dal 20/02/2023 al 17/03/2023 (40 ore)
- Corso: Il Patient Flow: dall'ingresso in Pronto Soccorso alla dimissione dall'Ospedale
Ente organizzatore: PoliS Lombardia
Data: 13/12/2022 (10 ore)
- Corso: Risk Management e ruolo dell'ingegnere nel governo clinico
Ente organizzatore: Consiglio Nazionale degli Ingegneri
Data: 30/09/2022
- Corso di alta specializzazione: "Health City Manager"
Ente organizzatore: ANCI (Associazione Nazionale Comuni Italiani) in collaborazione con i Comuni di Roma, Milano e Genova.
Data: dal 04/05/2022 al 16/09/2022. (80 ore)
- Corso: Piano Nazione di Formazione per l'aggiornamento professionale del RUP
Ente organizzatore: SNA (Scuola Nazionale dell'Amministrazione) e Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità Sostenibile.
Data: dal 06/01/2022 al 19/01/2022 (21 ore)
- Corso: L'esecuzione dei contratti pubblici di beni e servizi: Il Codice degli Appalti e gli aggiornamenti



apportati dal Decreto Semplificazioni (DL 77/2021)
Ente organizzatore: Azienda USL Toscana Nord Ovest
Data: 26/10/2021

- Corso di alta specializzazione (5 cfu): Il bilancio consolidato nelle aziende pubbliche territoriali
Ente organizzatore: Università degli Studi di Torino (TO), Dipartimento di Management ed Economia.
Data: da 11/2020 a 01/2021
- Convegno: La sostenibilità del SSN: non solo economia
Ente organizzatore: AOU Parma
Data: 14/02/2020 Modalità: uditore
- Corso: Il Check up dei sistemi di controllo di gestione: diagnosi ed interventi di miglioramento
Ente organizzatore: CERISMAS (Università Cattolica), Milano
Data: dal 24/09/2019 al 25/09/2019
- Convegno: Creare valore in sanità: il ruolo dell'Operations Management
Ente organizzatore: CERISMAS (Università Cattolica), Milano
Data: 18/10/2018 Modalità: uditore
- Corso: Management Academy (Prima edizione)
Ente organizzatore: AUSL Modena
Data: dal 06/2018 al 07/2018 (30 ore)

Docenze

- Corso: Sicurezza e prevenzione nei luoghi di lavoro (Corso OSS)
Ente organizzatore: Regione Toscana
Data: dal 03/2021 al 04/2021 (12 ore)
- Corso: Sicurezza e prevenzione nei luoghi di lavoro (Corso OSS)
Ente organizzatore: Regione Toscana
Data: dal 03/2022 al 04/2022 (12 ore)
- Corso: Addestramento utilizzo del Software Ormaweb 4 Care (O4C) Dedalus
Ente organizzatore: Azienda USL Toscana Nord Ovest
Data: dal 04/2022 a tutt'oggi (40 ore)