

INFORMAZIONI  
PERSONALI

## Alessia Brioschi

📍 //

☎ // - aziendale: 039.665.4408

✉ // - // - aziendale: [alessia.brioschi@asst-brianza.it](mailto:alessia.brioschi@asst-brianza.it)

Data e luogo di nascita \*\*/\*\*/1974 - //

Nazionalità //

Codice Fiscale //

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

da giugno 2021  
a tutt'oggi

Dirigente ingegnere – staff Direzione Generale  
UOC Controllo di gestione

Azienda: Azienda Socio Sanitaria Territoriale Brianza – Vimercate (MB)

**Responsabilità:** Controllo di gestione (implementazione sistema informativo di contabilità analitica, budgeting e reporting, contrattazione e monitoraggio budget, valutazione performance aziendale e gestione obiettivi direzione generale) - da dicembre 2021 Responsabile del Team di Internal Audit (controlli di terzo livello) – da Dicembre 2021 Coordinatore del Team PAC (Percorso di Certificabilità dei Bilanci)

**Inquadramento:** dirigente professional (giugno-settembre) responsabile ff di struttura complessa (dal 08/09/2021 a tutt'oggi)

**Settore:** Struttura sanitaria pubblica – bilancio 2021 (ricavi da gestione caratteristica) 310 mln/€

**Risorse direttamente gestite:** 3 teste equivalenti

**Principali progetti:** assessment sistema di contabilità analitica e reportistica – reingegnerizzazione del sistema di controlli di terzo livello – implementazione monitoraggio e aggiornamento del PAC

da giugno 2020  
a giugno 2021

Dirigente ingegnere – Staff Direzione Generale  
UO Controllo Strategico

Ente: Regione Lombardia – Direzione Generale Welfare

**Responsabilità:** Controllo di Gestione delle strutture sanitarie pubbliche lombarde (con definizione di linee guida relative a contabilità analitica e modello LA), sviluppo del cruscotto direzionale a diversi livelli di analisi (Ministero, Direzione Welfare, Enti del SSR); sviluppo della contabilità analitica per la rilevazione di attività e costi COVID, partecipazione al gruppo di lavoro del Ministero della Salute per la definizione delle tariffe COVID e funzioni per prestazioni non tariffabili COVID ex DL 34/2020

Raccordo e collaborazione con la Presidenza – DC Bilancio e Finanza nel processo di programmazione e controllo delle risorse assegnate alla Direzione Generale Welfare, supporto alla gestione del Fondo Sanitario Regionale e dei flussi economici agli enti del SSR (bilanci preventivi, certificazioni trimestrali, bilancio d'esercizio); implementazione dei Conti di Presidio (CP) ex DM 70/2015; costruzione e monitoraggio di modelli tariffari, definizione delle funzioni per prestazioni non tariffabili e maggiorazioni tariffarie ex L.R.7/2010

Definizione delle regole di negoziazione per la contrattualizzazione delle strutture sanitarie pubbliche e private del SSR (ricoveri, sub-acuti, prestazioni ambulatoriali) – da maggio 2020

Definizione e attuazione dei programmi di controllo dei N.O.C.C. (Nuclei Operativi di Controllo Contabile)

**Inquadramento:** dirigente in posizione di comando presso altro ente pubblico (Resp. UO - C3)

**Settore:** Pubblica Amministrazione – bilancio 2020 (fondo sanitario regionale) 19.735 mln/€

**Risorse direttamente gestite:** fino ad un max di 6 teste equivalenti – risorse economiche gestite pari al FSR (incluso i bilanci delle strutture pubbliche e i valori di contrattazione con gli enti erogatori privati)

**Principali progetti:** monitoraggio costi COVID attraverso la contabilità analitica, finalizzato alla partecipazione al gruppo di lavoro ministeriale per la definizione della tariffa DRG Covid e Funzione non tariffabile Covid

da dicembre 2019 a giugno 2020 **Dirigente ingegnere – staff Direzione Generale**  
**UOC Gestione Operativa - UOS Servizio Prestazioni Sanitarie e Flussi Informativi**

**Azienda: Azienda Socio Sanitaria Territoriale del Garda – Desenzano del Garda (BS)**

**Responsabilità:** Gestione integrata dei dati aziendali finalizzata al monitoraggio dell'organizzazione; reingegnerizzazione dei processi di rilevazione, elaborazione ed utilizzo dei flussi informativi; creazione di un sistema trasversale e multidisciplinare di monitoraggio e controllo delle attività aziendali in ottica previsionale e di supporto alla programmazione

Gestione dei flussi giornalieri COVID positivi/ricoverati verso l'unità di crisi di Regione Lombardia ed ATS Brescia utilizzando le fonti dati aziendali – collaborazione nell'organizzazione degli ambulatori aziendali per l'effettuazione di tamponi COVID

**Inquadramento:** dirigente in posizione di comando presso altro ente pubblico (dirigente professional dicembre 2019, responsabile struttura semplice da gennaio 2020 a giugno 2020)

**Settore:** Struttura sanitaria pubblica – bilancio 2020 (conto economico) 241 mln/€

**Risorse direttamente gestite:** fino ad un max di 3,5 teste equivalenti

**Principali progetti:** organizzazione, in collaborazione con la parte sanitaria, dei tre centri per l'erogazione all'utenza esterna di tamponi molecolari COVID19

da gennaio 2017 a novembre 2019 **Dirigente ingegnere - staff Direzione Generale**  
**UOC Sviluppo Strategico e Innovazione Organizzativa**  
**UOS Progressione e Sviluppo del Capitale Umano**

**Azienda: Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Bergamo Ovest – Treviglio (BG)**

**Responsabilità:** Direzione del controllo di gestione (implementazione sistema informativo di budgeting, contabilità analitica e reporting, contrattazione e monitoraggio budget, valutazione del personale, valutazione performance aziendale e obiettivi direzione generale assegnati da Regione o da ASL/ATS)

Coordinatore del PAC – Percorso di Certificabilità dei Bilanci

Direzione della formazione aziendale (programmazione ed erogazione della formazione ai dipendenti aziendali in struttura riconosciuta come provider regionale di eventi accreditati ECM); coordinatore aziendale per l'erogazione quale polo erogativo del corso triennale di formazione in medicina generale organizzato da PolisLombardia

**Inquadramento:** dirigente professional (gennaio 2017) responsabile di struttura semplice (febbraio 2017 - novembre 2019) responsabile ff di struttura complessa (marzo 2017 – novembre 2019) direttore di dipartimento amministrativo e responsabile ad interim ragioneria e bilancio (novembre 2017 - marzo 2018)

**Settore:** Struttura sanitaria pubblica – bilancio 2019 (conto economico) 169 mln/€

**Risorse direttamente gestite:** fino ad un max di 6,5 teste equivalenti – budget formazione 191mila/€

**Principali progetti:** certificazione secondo ISO 9001:2015 Formazione Aziendale; attuazione del percorso di Certificabilità dei Bilanci secondo linee guida regionali; inserimento nel processo di budget di indicatori di outcome (implementazione dell'intero percorso: condivisione con le UO, formazione, monitoraggio, azioni di miglioramento)

da luglio 2011 a dicembre 2016 **Dirigente ingegnere - staff Direzione Generale**  
**UOC Programmazione e Controllo**

**Azienda: Azienda Socio Sanitaria Territoriale della Franciacorta**  
**già Azienda Ospedaliera "Mellino Mellini" - Chiari (BS)**

**Responsabilità:** Direzione del controllo di gestione (implementazione del sistema di budgeting e reporting, contrattazione e monitoraggio, flussi informativi regionali, valutazione performance aziendale e obiettivi aziendali di interesse regionale e definizione di schede di valutazione del personale)

Gestione dei flussi informativi di rendicontazione verso Regione e Ministero (generazione, validazione e controllo dei flussi informativi di ricovero, ambulatoriale, psichiatria, farmaci e dispositivi medici ecc., sviluppo dei sistemi di datawarehouse per elaborazioni incrociate dei flussi informativi ad utilizzo anche epidemiologico)

**Inquadramento:** responsabile di struttura complessa

**Settore:** Struttura sanitaria pubblica – bilancio 2016 (conto economico) 138 mln/€

**Risorse direttamente gestite:** max di 6,5 teste equivalenti

**Principali progetti:** revisione processo di budget (in particolare implementazione di primi indicatori di outcome), revisione del percorso di controllo delle prestazioni sanitarie con recupero prestazioni non rendicontate (esempio: prestazioni di pronto soccorso non rilevate durante l'accesso – prestazioni MAC con utilizzo di farmaci File F)

da gennaio 2005  
a luglio 2011

### Dirigente ingegnere - staff Direzione Generale Dipartimento Programmazione Acquisto e Controllo

**Azienda:** Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Brescia  
ora Agenzia Territoriale Sanitaria di Brescia – Brescia (BS)

**Responsabilità:** Sviluppo dei sistemi di datawarehouse per gestione di reportistica standard ed elaborazioni incrociate dei dati aziendali ad utilizzo

Supporto informativo ai sistemi di controllo aziendali (contrattazione quali/quantitative con strutture sanitarie erogative, controllo appropriatezza, monitoraggio tempi d'attesa)

Analisi epidemiologiche di clusterizzazione delle patologie

Gestione dei flussi informativi di rendicontazione verso Regione e Ministero (validazione e controllo dei flussi informativi di ricovero, ambulatoriale, psichiatria, tempi d'attesa, ecc.)

**Inquadramento:** dirigente con contratto ex art. 15/septies e dirigente professional (da gennaio 2005 a marzo 2008) responsabile di struttura semplice (da aprile 2008 a luglio 2011)

**Settore:** Struttura sanitaria pubblica – bilancio 2011 (conto economico) 1.658 mln/€

**Risorse direttamente gestite:** fino ad un max di 7,5 teste equivalenti

**Principali progetti:** sistematizzazione della gestione dei flussi informativi (ricoveri, ambulatoriale, psichiatria, tempi d'attesa, flussi socio-sanitari) in unico datawarehouse gestito internamente – sistematizzazione calcolo della Banca Dati Assistito

da febbraio 2003  
a dicembre 2004

### Consulente junior e senior

**Responsabilità:** Sviluppo e implementazione di strumenti di business intelligence (balance scorecards, cruscotti strategici, sistemi di monitoraggio e datawarehousing)

**Settore:** Società di consulenza a strutture sanitarie

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

AA 2020-2021 (in corso)

### Management delle Cure Primarie e Territoriali

Master universitario di 1 livello - Università LUM Jean Monnet

2021

### Corso di form. manageriale per le Direzioni Generali e Strategiche delle Organizzazioni Sanitarie

Corso di abilitazione secondo Decreto Legislativo n.171 del 4 agosto 2016 – Università di Parma

AA 2019-2020

### Operations Management nelle Aziende Sanitarie

Master universitario di 2 livello – Università Cattolica del Sacro Cuore – ALTEMS

2002

### Laurea in Ingegneria Gestionale

Indirizzo Economico Gestionale Finanziario - conseguita presso il Politecnico di Milano

1993

### Diploma di Ragioniere, Perito Commerciale e Programmatore

Indirizzo programmazione - conseguito presso ITMC "M. Bassi" – Seregno (MB)

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre

Italiano

Altre lingue

Inglese

COMPRESIONE		PARLATO		SCRITTO
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	Produzione scritta
Intermedio	Intermedio	Base	Base	Base

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

**Competenze organizzative e gestionali**

Le esperienze professionali in ambito sanitario hanno permesso di sviluppare:

- Capacità di lavoro orientato ai risultati e alla partecipazione e gestione di progetti complessi, in particolare in team multidisciplinari, fungendo da collegamento tra i profili sanitari, organizzativi e amministrativi.
- Orientamento a modellizzare per processo e a ricercare il miglioramento continuo, basato sull'utilizzo integrato di dati e informazioni provenienti da fonti diverse, e la flessibilità di utilizzo del know-how acquisito in ambienti o funzioni diverse.
- Propensione alla innovazione in ambito dei processi organizzativi, sia sanitari che amministrativo-contabili, anche attraverso l'utilizzo della formazione del personale e dell'implementazione dei sistemi qualità come leve di sviluppo.

**Competenze professionali**

Le esperienze formative e professionali hanno permesso di applicare e migliorare:

- Conoscenza ed implementazione dei principi del Lean Management in sanità.
- Conoscenza delle norme ISO 9001:2015 (sistemi di gestione qualità) ed applicazione nella definizione delle procedure aziendali, e ISO 19011:2018 (metodologie di audit) e effettuazione di attività di auditor interno
- Orientamento alla organizzazione di attività formative, sia attraverso progettazione e/o implementazione di progetti formativi, sia attraverso modalità di "learning by doing".

**Competenze digitali**

## AUTOVALUTAZIONE

Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Avanzato	Intermedio	Base	Intermedio	Intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato

- Capacità di elaborazione dati (ottima conoscenza di SQL ed Access, rudimenti di Stata)
- Padronanza degli strumenti della suite per ufficio (elaboratore di testi, foglio elettronico, presentazione)
- Elevata capacità di apprendimento dell'utilizzo di software, anche da autodidatta

**ALTRO****Altro**

- Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere settore Industriale sezione A conseguita nella II sessione 2021 presso l'Università di Brescia
- Socio fondatore (2019) e membro del Direttivo (2019 ad oggi) della Associazione InGeSan (Ingegneri Gestionali in Sanità) e referente InGeSan al Forum Management Fiaso
- Inserita nell'elenco di Regione Liguria degli idonei alla nomina a Direttore Sociosanitario delle Aziende sanitarie e degli Enti del SSR (DDG n. 4577 del 26/07/2021).
- Inserita nell'elenco nazionale degli idonei alla nomina in Organismi Indipendenti di Valutazione della performance, ai sensi dell'articolo 5 del D.M. del 6 agosto 2020, in Fascia 1 (rif. 6559 03/09/2021)
- Inserita nell'elenco di Polis-Lombardia dei soggetti accreditati per lo svolgimento di incarichi di lavoro autonomo e di formazione.

**Dati personali**

Autorizza il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali" per le sole finalità per le quali il presente documento viene fornito

**Attestazione**

Dichiara, sotto la propria responsabilità, che il presente documento e relativi allegati sono redatti nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi dell'art. 46 del DPR 445/2000 e di essere consapevole delle sanzioni penali in cui si incorre in caso di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti e uso di atti falsi (art. 76 DPR 445/2000)

**Allegati**

Elenco esperienze formative e pubblicazioni (periodo 2016-2022) di n. 3 pagine

Treviglio, 13/01/2022

  
Ing. Alessia Brioschi  
(firmato digitalmente)

## Allegato – Elenco esperienze formative e pubblicazioni (periodo 2016-2021)

- Formazione** IN CORSO **Master 1 livello – Management delle Cure Primarie e Territoriali** - 60 CFU  
AA 2020-2021 – Università LUM Jean Monnet
- Corso di formazione manageriale per le Direzioni Generali e Strategiche delle Organizzazioni Sanitarie** (200 ore + project work finale)  
2021 – Università di Parma
- Corso di perfezionamento in Leadership in Medicina** (100 ore)  
2021 – Università Cattolica del Sacro Cuore – ALTEMS
- Governo delle sale operatorie: time management – metodi e strumenti di miglioramento** (4 ore)  
2021 – AICO Associazione Italiana Infermieri di Camera Operatoria
- Progetto formativo per il consolidamento del percorso PAC - aree Immobilizzazioni e Patrimonio Netto** (4 ore)  
2017- 2019 – Regione Lombardia/CERISMAS
- L'utilizzo dei big data in sanità: potenzialità e sfide per la gestione dell'informazione in contesti di complessità** (6.5 ore)  
2021 – Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS
- La progettazione e l'implementazione dei team multidisciplinari in oncologia** (7 ore)  
2021 – Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS
- Il controller nelle aziende sanitarie italiane: trent'anni dopo ...** (4 ore)  
2021 – Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS
- Gli strumenti dell'operations management per il governo delle liste d'attesa** (7 ore)  
2021 – Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS
- Corso FAD Master Supply Chain Management** (14 ore + test finale)  
2021 – Life Learning
- Corso FAD Master Degreee in Data Scientist & Big Data Analysis** (65 ore + test finale)  
2021 – Life Learning
- Master 2 livello - Operations Management nelle Aziende Sanitarie** - 60 CFU  
AA 2019-2020 – Università Cattolica del Sacro Cuore – ALTEMS
- Corso Executive Lean and Operation Management in Sanità** (84 ore)  
2019-2020 - Luiss Business School
- Corso FAD Master executive in Project Management - Agile e Lean** (13 ore + test finale)  
2020 – Life Learning
- Affiancamento per Audit Interno secondo ISO 19011:2018**  
Anno 2019 – ASST Bergamo Ovest – formazione sul campo: training individualizzato (15 ore)
- Community of practice per esperito di sviluppo organizzativo e formazione**  
Anni 2017-2018-2019 – Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS
- AUDITOR Interno del sistema di gestione della qualità (UNI EN ISO 9001:2015 e 19011:2018)**  
2018 - Certiquality
- Lifescience management and Innovetion – Corso per Direzione Strategica**  
2018 – Liuc Business School
- I requisiti della norma ISO 9001:2015**  
2018 - Certiquality
- Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci delle aziende sanitarie pubbliche**  
2017- 2019 – Regione Lombardia/CERISMAS
- Analisi economica ed organizzativa dei percorsi dei pazienti**  
2017 – Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS
- Il nuovo sistema di valutazione della performance dei dipendenti pubblici dopo il D.Lgs. 74/2017**  
2017 – PromoPA

**Il check up dei sistemi di programmazione e budgeting**

2017 – Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS

**Il governo della libera professione aziendale tra normativa ed opportunità strategiche**

2016 – Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS

**Il check up dei sistemi di contabilità analitica e di reporting: diagnosi e interventi di miglioramento**

2016 – Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS

**La determinazione delle tariffe in sanità: metodologie di calcolo e prospettive di sviluppo**

2016 – Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS

**La gestione strategica del personale: processi di valutazione e sviluppo**

2016 – Università Cattolica del Sacro Cuore – CERISMAS

## Pubblicazioni

**Percezione di Responsabilità e Ruoli Apicali aavv**

2019 - Rivista Tecnica Ospedaliera

**Smartphone, strumento di comunicazione in Sanità aavv**

2019 - Rivista Tecnica Ospedaliera

## Docenze

**Master di 2 livello “Management dei Servizi Sanitari e Socio sanitari” AA 2020/2021 (8 ore)**

2021 Docente della lezione “Lean Organization in Sanità” – Università di Parma

**Lean Tower Day (3.5 ore)**

2021 – Azienda Ospedaliera Universitaria Pisana

**Assemblea Nazionale INGESAN (Ingegneri Gestionali in Sanità) presso 16° Forum Risk Management – Tavolo 3 “Efficienza dei processi e PNRR: ruolo dell’ingegnere gestionale nella riorganizzazione dei processi alla luce del PNRR” moderatore della sessione “Gestione Operativa e Efficientamento processi” (1.5 ore)**

2021 – Forum Risk Management

**PROGETTO PACT – Percorso Assistito del paziente dal Centro al Territorio: ottimizzazione della gestione delle dislipidemie dall’Ospedale alla dimissione e al followup - 2 edizioni 6 ore ad edizione**

2021 – Summit – esperto lean in gruppo di miglioramento

**La medicina di laboratorio nella medicina di prossimità: telemedicina, ruoli e competenze – Diagnostica ematologica decentrata: ingegnerizzazione e valutazione del processo**

2021 – 53° Congresso Nazionale SiBioC – Medicina di Laboratorio – relatore

**PROGETTO CARDIO NETWORK 2.0 – Ottimizzazione del percorso clinico-gestione del paziente con cardiopatia ischemica dall’accesso in PS alla dimissione - 4 edizioni 6 ore ad edizione**

2021 – Summit – esperto lean in gruppo di miglioramento

**DT2CARE – modelli di ottimizzazione clinica, terapeutica e organizzativa per il paziente con Diabete Tipo 2 - 4 edizioni 6 ore per edizione**

2020-2021 – Imagine/Edra– esperto lean in gruppo di miglioramento

**LEAN FACTORY ONCOLOGY – costruire un modello efficace di presa in carico territoriale del paziente oncologico - 1 edizione 8 ore**

2020 – Imagine/Edra - FederFarma Roma – esperto lean in gruppo di miglioramento

**COOPERATIONS - Nei panni del Cardiologo... Nei panni del Diabetologo... Confronto tra specialisti per la gestione del paziente diabetico-cardiovascolare: una nuova alleanza terapeutica 2 edizioni 3,5 ore ad edizione**

2020 – Summit – esperto lean in webinar

**CARDIONETWORK –ottimizzazione del percorso clinico-gestionale del paziente con cardiopatia ischemica - 3 edizioni 6 ore ad edizione**

2020 – Summit – esperto lean in gruppo di miglioramento

**LEAN FACTORY ONCOLOGY – costruire un modello efficace di presa in carico territoriale del paziente oncologico - 4 ore**

*2019 – Imagine/Edra - FederFarma Roma – docente*

**Scrivere una procedura PAC – Percorso di Certificabilità dei Bilanci - 4 ore**

*2019 – ASST Bergamo Ovest – docente e responsabile scientifico*

**Indicatori di performance e di esito - 4 ore**

*2017 – ASST Bergamo Ovest – docente e responsabile scientifico*

**La valutazione della performance nella PA tra riconoscimento dei risultati, orientamento dei comportamenti e sviluppo delle competenze**

*2017 – SIPLO Società italiana di Psicologia del Lavoro e dell'Organizzazione – relatore*