

Progetto di valorizzazione e utilizzo del patrimonio informativo esistente (Data Strategy)

L'Azienda Socio Sanitaria della Brianza dispone di un ricco patrimonio informativo dovuto ad un alto livello di digitalizzazione e diffusione dei sistemi informativi.

Nel mese di settembre 2021 l'ASST della Brianza ha formalmente ricevuto dall'organizzazione HIMSS (Healthcare Information and Management System Society) il riconoscimento "EMRAN Stage 6" che ha collocato l'Azienda tra le realtà più digitalizzate d'Europa.

I Sistemi Informativi aziendali implementano la gestione informatizzata dei principali processi amministrativi e sanitari dell'Azienda che vengono quotidianamente utilizzati da oltre 4000 dipendenti attraverso l'accesso a 2500 Personal Computer e a circa 300 Tablet PC e PC portatili.

La Legge regionale n. 23 del 11 agosto 2015 ha ridisegnato significativamente il Sistema Socio Sanitario Lombardo con l'istituzione di nuovi soggetti giuridici, le Aziende Socio Sanitarie Territoriali, e in particolare dell'assegnazione di un numero considerevole di strutture ospedaliere e territoriali, ognuna con differenti servizi.

Infine, la costituzione dell'ASST della Brianza a partire dal 1 gennaio 2021 con la riannessione del polo ospedaliero di Desio e del relativo territorio ha fatto notevolmente aumentare la quantità di servizi erogati.

I Sistemi Informativi Aziendali hanno nel tempo cercato di razionalizzare ed estendere le soluzioni applicative adottate dai vari servizi allo scopo di omogeneizzare la grande mole di dati raccolti e la loro analisi. I dati vengono attualmente raccolti centralmente presso i datacenter dell'ASST.

L'ASST utilizza attualmente i propri dati ai fini dell'invio dei debiti informativi, ai fini di generare reportistica mirata e per casi di studio clinici. L'ASST vuole valorizzare maggiormente il proprio patrimonio informativo al fine di poter strutturare differentemente i dati disponibili a supporto delle decisioni aziendali (Data Strategy)

Descrizione intervento richiesto

L'intervento richiesto prevede il supporto di consulenza di un esperto del settore della Digital Strategy al fine di orientare l'ASST della Brianza all'utilizzo dei dati attraverso la valorizzazione del patrimonio informativo esistente.

Il supporto richiesto deve accompagnare, in un arco temporale congruo, l'ASST nell'analisi, la riorganizzazione e l'efficientamento dei processi di collezione e analisi dei dati, uscendo dalle vecchie logiche legate alla raccolta e produzione di dati finalizzate all'invio dei flussi dei "debiti informativi" o all'utilizzo del dato solo per consultazione in caso di necessità.

L'ASST della Brianza vuole valorizzare i dati già in suo possesso e produrne di nuovi se necessario, al fine di creare una visione real time della realtà aziendale che possa supportare la direzione strategica nelle decisioni aziendali sia per la gestione e il miglioramento che la costruzione e sviluppo di tutti i servizi e processi core in logica ent-to-end/Operation Mgmt.



Tale analisi e supporto dovrà essere estesa alle diverse aree ospedaliere e territoriali, sia di ambito sanitario che amministrativo.

L'attività di consulenza avrà come obiettivo finale la definizione della Data Strategy dell'ASST ed il relativo Data Journey (inteso come il percorso per attuare la Data Strategy).

Le macro attività che verranno richieste sono:

Valutazione iniziale dei servizi erogati dall'azienda e dei processi core per comprendere di quali dati l'Azienda dispone.

Tracciare le fonti dalle quali il dato viene generato e da quali Unità Organizzative il dato viene utilizzato.

Realizzare un'analisi dei dati presenti e della loro valorizzazione rispetto alle criticità note all'ASST.

Creazione di un piano di rientro nell'ottica di migliorare rispetto ad alcuni obiettivi strategici per l'ASST (efficienza, rispetto dei LEA, compliance, patient journey, integrazioni tra ospedale e territorio, predittività, etc).

Stesura di un'analisi relativa all'attuale livello di maturità sull'attuale utilizzo dei dati da parte dell'ASST, evidenziandone sia le aree di eccellenza che le aree più in difficoltà.

Realizzazione di un'analisi e di una proposta di revisione dei processi e degli strumenti per garantire qualità, reperibilità, affidabilità, usabilità, compliance e sicurezza dei dati (Data Governance).