

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	GRIGNAFFINI Guido
Indirizzo	
Telefono	
E-mail	
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	30 Gennaio 1975

SINTESI GENERALE

Dal 2019 Direttore Sociosanitario di ASST in Regione Lombardia (attualmente presso ASST Brianza: 5 ospedali, 52 presidi territoriali, 3.539 dipendenti).

Approfondita conoscenza ed esperienza sui temi di management e organizzazione sanitaria, public finance, sistemi informativi in ambito sanitario, maturata anche come consulente di direzione presso primarie società di consulenza internazionali.

Presente nell'Elenco Nazionale dei Soggetti Idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri Enti del SSN, pubblicato il 13/5/2021.

**ESPERIENZA
PROFESSIONALE**

Data	5 MARZO – 22 FEBBRAIO 2024
Livello di inquadramento	Contratto prestazione d'opera intellettuale a tempo determinato
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Sociosanitario
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Brianza Via Santi Cosma e Damiano 10, Vimercate
Tipo di azienda o settore	Settore pubblico: sanità
Data	1° GENNAIO 2021 – 4 MARZO 2021
Livello di inquadramento	Contratto prestazione d'opera intellettuale a tempo determinato
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Sociosanitario
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Brianza Via Santi Cosma e Damiano 10, Vimercate
Tipo di azienda o settore	Settore pubblico: sanità
Data	15 FEBBRAIO 2019 – 31 DICEMBRE 2020
Livello di inquadramento	Contratto prestazione d'opera intellettuale a tempo determinato
Lavoro o posizione ricoperti	Direttore Sociosanitario
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Vimercate Via Santi Cosma e Damiano 10, Vimercate

Tipo di azienda o settore	Settore pubblico: sanità
Data	1 OTTOBRE 2009 – 14 FEBBRAIO 2019
Livello di inquadramento	Dirigente
Lavoro o posizione ricoperti	Senior Manager
Nome e indirizzo del datore di lavoro	EY Advisory SpA Via Meravigli, 14 Milano
Tipo di azienda o settore	Consulenza Advisory
	In qualità di Executive responsabile dell'area sanità di EY, ha la direzione tecnica e la responsabilità economica dello sviluppo dell'area sanitaria e sociosanitaria ed è Responsabile per l'area MED (Italia, Spagna e Portogallo) nell'ambito del network Global Healthcare EY.
	Il team gestito e coordinato dell'area sanità di EY conta oltre 30 risorse, impegnate sui diversi progetti attivi presso le Regioni e le Aziende Sanitarie pubbliche e private.
	Ha coordinato e gestito importanti progetti di trasformazione dei sistemi sanitari regionali, caratterizzati da complessità organizzativa (data dalla numerosità dei cantieri di lavoro e degli stakeholder coinvolti, durata pluriennale), gestionale (numerosità dei team di lavoro, valore economico dei progetti) e tecnica (coinvolgendo aspetti amministrativo contabili, gestionali, sanitari ed informatici).
	Ha acquisito strumenti e metodologie attraverso la partecipazione a numerosi progetti complessi in ambito sanitario e socio-assistenziale, soprattutto nelle seguenti macro-aree: project management, programmazione sanitaria e sociosanitaria, analisi economico-finanziaria, sistemi di programmazione e controllo, benchmarking (nazionale ed internazionale), organizzazione e miglioramento dei processi sia clinico-sanitari che amministrativi (BPR) e progettazione di sistemi informativi sanitari.
	Ha maturato inoltre significative esperienze nel settore farmaceutico, partecipando in particolare a progetti di: logistica, market access (sia organizzazione della struttura sia supporto a progetti a livello regionale e locale), organizzazione aziendale.
	Di seguito, le esperienze progettuali più significative:
	4/11/2016 – 4/11/2018
	Regione Lombardia – Direzione Generale Welfare
	Descrizione: Servizio di supporto al programma di miglioramento della qualità delle strutture di ricovero e cura pubbliche e private accreditate e a contratto del sistema sanitario regionale
	Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto
	11/10/2017 – 13/02/2019
	SORESA – Regione Campania
	Servizi di consulenza direzionale ed operativa in favore della Regione Campania e delle AA.SS.LL./AA.OO. del suo territorio previsti dall'accordo di programma sottoscritto il 30 marzo 2015 tra il Ministero della Salute, il Ministero dell'Economia e delle Finanze e la Regione Campania, in attuazione dell'art. 79, comma sexies lettera c), della legge 133/2008 e dell'art. 2, comma 70, della legge 191/2009
	Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY
	28/9/2017 – 28/9/2018
	Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo
	Attività di efficientamento e messa a regime delle principali funzioni e responsabilità amministrativo-contabili della fondazione
	Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto
	13/3/2017 – 13/02/2019

Azienda Sanitaria della Provincia di Bolzano

Servizio di assistenza ed affiancamento per il raggiungimento degli standard organizzativi, contabili e procedurali, finalizzato all'ottimizzazione dei processi aziendali necessari per garantire la certificabilità dei dati e dei bilanci dell'Azienda Sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY

1/7/2016 – 10/10/2018

Regione Campania

Servizi di advisory contabile per le Regioni sottoposte ai Piani di Rientro
Attività gestionali e contabili per il supporto alla regione sul piano di rientro dal debito relativo alla spesa sanitaria e sociosanitaria
Definizione dei piani di efficientamento delle Aziende Ospedaliere della Regione Campania

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY

4/4/2014 – 9/9/2017

Regione Piemonte

Servizi di advisory contabile per le Regioni sottoposte ai Piani di Rientro
Attività gestionali e contabili per il supporto alla regione sul piano di rientro dal debito relativo alla spesa sanitaria e sociosanitaria

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY

18/9/2016 – 31/3/2018

Regione Abruzzo

Servizi di advisory contabile per le Regioni sottoposte ai Piani di Rientro
Attività gestionali e contabili per il supporto alla regione sul piano di rientro dal debito relativo alla spesa sanitaria e sociosanitaria

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY

29/9/2017 – 09/2/2018

Vidas

Ridisegno e ottimizzazione della struttura organizzativa e supporto alla previsione triennale ricavi e costi per le principali linee di attività sociosanitarie dell'Organizzazione

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto

20/4/2016 – 22/1/2018

Istituto Clinico Città Studi – Milano

Proposta di supporto alla definizione del Programma Integrato di Miglioramento dell'Organizzazione (PIMO)

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto

17/7/2017 – 13/10/2017

ASL Latina

Definizione ed il coordinamento delle procedure concorsuali ordinarie orientati a garantire la gestione e la realizzazione del processo di reclutamento del personale in funzione degli obiettivi e delle priorità aziendali

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto

4/7/2016 – 30/6/2017

Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo

Servizio di attività di supporto professionale finalizzato al miglioramento e recupero di efficienza gestionale ed amministrativa dell'IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto

28/9/2016 – 13/02/2019

Fondazione Policlinico A. Gemelli

Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro dell'Anatomia Patologica
Analisi e reingegnerizzazione dei processi di lavoro della Diagnostica per Immagini

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto

11/12/2011 – 8/5/2015

Regione Lombardia – Direzione Generale Famiglia Conciliazione Integrazione e Solidarietà Sociale. Attività di Assistenza tecnica a supporto della riforma del welfare

Il progetto ha previsto la progettazione di un nuovo modello di welfare attraverso:

- Revisione del sistema di accreditamento, definizione di indicatori di appropriatezza, sperimentazione di modelli di valutazione del bisogno
- Definizione del costo standard del servizio delle strutture residenziali per anziani, finalizzato alla revisione del sistema di remunerazione
- Definizione di un sistema di rating per la valutazione delle performance delle strutture assistenziali per persone anziane
- Supporto alla definizione dei flussi informativi per unità d'offerta sperimentali per la rendicontazione delle attività e della spesa
- Progettazione dei processi sottostanti i sistemi informativi per la gestione dell'anagrafica delle strutture erogatrici di prestazioni socio-sanitarie, autorizzate ed accreditate (AFAM)

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto EY

22/10/2013 – 22/5/2014

ARPA Lombardia

Analisi, progettazione ed implementazione dei processi per l'integrazione dei sistemi di programmazione e di controllo di gestione occorrenti ad Arpa Lombardia:

- Determinazione dei costi standard dei processi in carico all'Agenzia ed ai suoi dipartimenti
- Progettazione di un sistema di Activity Based Costing (ABC) per il monitoraggio dei costi medi sostenuti per processo, segmentati per Unità Organizzativa / Dipartimento
- Realizzazione di un dashboard direzionale focalizzato sugli aspetti chiave del business, che consenta alla Direzione di monitorare l'efficienza e l'efficacia dei processi in essere

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto

21/12/2012 – 21/9/2013

Éupolis Lombardia - Istituto Superiore per la ricerca, la statistica e la formazione

Determinazione dei costi standard relativi alle prestazioni di Pronto Soccorso, in collaborazione con la DG Salute

- Identificazione di un campione di strutture caratterizzate da buoni livelli di performance, con presenza di sistemi informativi in grado di produrre i dati necessari alla definizione dei costi standard.
- Raccolta ed analisi dei dati (dati generali sull'attività del PS come il numero accessi distribuiti per codice colore, sindrome di ingresso, dati di efficienza di tali strutture come tempi di attesa dal triage alla presa in carico, e dati sul percorso delle diverse sindromi e dei loro esiti
- Definizione del perimetro di analisi
- Analisi dei costi

Ruolo: Responsabile tecnico e gestionale del progetto

2011

Lombardia informatica

Definizione dei piani di sviluppo sistemi informativi delle Direzioni Generali di Regione Lombardia e di ARPA Lombardia.

2010 – 2011

Regione Lombardia

Servizio di studi, indagini finalizzati alla rilevazione dei controlli attualmente in essere sulle unità d'offerta sociali e socio-sanitarie l.r. n. 3 del 12.3.2008 e dgr 8496/2008 per la Direzione Generale Famiglia, conciliazione, integrazione e solidarietà sociale.

2010-2011

Regione Lazio

Servizi di consulenza specialistica e supporto tecnico alla centrale acquisti per la razionalizzazione degli acquisti e dei pagamenti delle Aziende Sanitarie della Regione Lazio

Data	7 GENNAIO 2008 – 30 SETTEMBRE 2009
Livello di inquadramento	Quadro
Lavoro o posizione ricoperti	Manager
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Ernst & Young Financial Business Advisors SpA Via Wittgens, 6 Milano
Tipo di azienda o settore	Consulenza Advisory In qualità di manager nell'area <i>Government & public sector</i> , ha la direzione tecnica dei progetti assegnati in ambito sanitario, sociosanitario e farmaceutico Di seguito, le esperienze progettuali più significative:
	2007 – 2008 SIRM, Società italiana di radiologia medica Censimento nazionale delle risorse umane e tecnologiche dell'area radiologica
	2008 Asl 6 di Livorno Definizione di modelli organizzativi: predisposizione del sistema di regole organizzative dei Presidi Ospedalieri
	2008 Asl 9 di Grosseto Implementazione del sistema logistico, ridisegno del processo di richiesta dei beni di consumo Regolamenti di Presidio Ospedaliero in una logica di ospedale per intensità di cure
	2008 – 2009 Area vasta Venezia – Rovigo (Regione Veneto) Progettazione esecutiva del modello logistico di Area Vasta
	2008 Multinazionale farmaceutica PM di progetti di appropriatezza prescrittiva in ambito statine, Regione Piemonte: ASL VCO, ASL Torino 3, ASL Cuneo 1 Analisi dei bisogni a livello regionale e locale nell'area diabete e oncologia Analisi dei bisogni regionali nell'area sindrome coronarica acuta
	2009 – 2010 Multinazionale farmaceutica Riorganizzazione della funzione di Market Access: structuring e disegno processi Definizione RACI model processi market access e realizzazione piani regionali di accesso Allineamento territoriale field force 2010 Implementazione del Piano Integrato di Prodotto e del Percorso Strutturato di Analisi Allineamento territoriale nuova linea oncologica Allineamento territoriale field force 2011
	2010 Multinazionale medical device Dossier tecnico scientifico per l'innovazione nella diagnosi e cura del diabete
	2009 – 2010 – 2011 – 2012 – 2013 - 2014 Federchimica Assobiotec – Farindustria - ICE Rapporto annuale sulle biotecnologie
Data	1 FEBBRAIO 2001 – 6 GENNAIO 2008
Lavoro o posizione ricoperti	Assunto con contratto impiegato 2° livello CCNL Commercio e Terziario, Quadro al momento delle dimissioni

Nome e indirizzo del datore di lavoro	IMS Istituto di Management Sanitario Via Podgora 7, Milano
Tipo di azienda o settore	Società di consulenza
Principali mansioni e responsabilità	Partecipazione a progetti nei seguenti ambiti: <ul style="list-style-type: none"> • Definizione dei modelli organizzativi e pianificazione strategica e controllo di gestione (INT Milano, AO Careggi, etc) • Reingegnerizzazione dei processi clinico – sanitari, valorizzazione dei processi – distinta base (AO Careggi, INT Milano, IRCCS S. Giovanni Rotondo) • Business plan e business model nuove strutture in ambito socio - assistenziale (riabilitazione oncologica, residenzialità per anziani, etc) • Progettazione sistemi informativi RIS – PACS per la disposizione del capitolato di gara in tutte le aziende sanitarie della Regione Toscana (Regione Toscana – Area Vasta Centro e Area Vasta Nord Ovest, AO Modena, AO Padova) • Riorganizzazione aziendale (Casa Sollievo Sofferenza, AO Careggi, ASL 10 Firenze, AO Policlinico Modena, etc) • Innovazioni gestionali (esternalizzazione CUP Metropolitano, avvio ufficio marketing in aziende sanitarie, etc)

Data	AGOSTO 2000 – 31 GENNAIO 2001
Lavoro o posizione ricoperti	Assunto con contratto di collaborazione coordinata e continuativa
Nome e indirizzo del datore di lavoro	IMS Istituto di Management Sanitario Via Podgora 7, Milano
Tipo di azienda o settore	Società di consulenza
Principali mansioni e responsabilità	Partecipazione a progetti nei seguenti ambiti: <ul style="list-style-type: none"> • Progettazione funzionale e tecnologica del nuovo Poliambulatorio Giovanni Paolo II presso Casa Sollievo della Sofferenza (S. Giovanni Rotondo – FG)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Data	1994 - 2000
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Politecnico di Milano
Qualifica conseguita	Corso di laurea in Ingegneria Biomedica, classe 26/S Laurea in Ingegneria Biomedica
Data	20 OTTOBRE – 14 DICEMBRE 2020
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	POLIS LOMBARDIA
Qualifica conseguita	Corso di formazione manageriale per direttore di Azienda Sanitaria – anno 2019 – 140 ore
Data	20 OTTOBRE – 14 DICEMBRE 2020
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	LIUCC – LIBERA UNIVERSITA' CARLO CATTANEO DI CASTELLANZA (VA)
Qualifica conseguita	Management e Leadership nelle Aziende Sanitarie - III edizione – 50 ore

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUE	INGLESE
Capacità di lettura	BUONO
Capacità di scrittura	BUONO
Capacità di espressione orale	BUONO

FRANCESE

Capacità di lettura	BUONO
Capacità di scrittura	BUONO
Capacità di espressione orale	BUONO

PUBBLICAZIONI

Titolo	Testata	Data
Metodologia di determinazione dei volumi di attività e della produttività dei medici radiologi – nomenclatore SIRM-SNR	Supplemento de "Il Radiologo" 1/2004	Gennaio 2004
La tracciabilità dei processi assistenziali quale strumento per il governo clinico	Management della Sanità	Aprile 2008
Patients first and always	Citizens today	Luglio 2009
Rapporto annuale sulle biotecnologie	Rapporto annuale E&Y – Assobiotec – Farmindustria - ICE	2010-2011-2012-2013-2014

PRESENTAZIONI

Titolo	Evento	Data
How do you prepare today for the health care of tomorrow?	GIOIN (Gasperini Italian Open Innovation Network) - HealthTech	22 Novembre 2017
Il nuovo sistema di cura centrato sulla persona. Presa in carico e medicina di iniziativa	S@lute 2017 – Forum dell'Innovazione della Salute	22 Settembre 2017
Sanità digitale, tra innovazione e sostenibilità	Sanità Digitale	12 Maggio 2016
Benchmarking di modalità cliniche ed organizzative di gestione del processo di emodinamica	Il futuro del servizio pubblico – Camera dei Deputati	08/09 Febbraio 2008
Il progetto ADHOC: la centralità dell'atto clinico quale principio ispiratore del modello organizzativo	1° Congresso nazionale SIHTA – Health Technology Assessment in Italia: Modelli, Strumenti ed Esperienze - Roma	07/10 Novembre 2007
Corso SOI – L'oculista nell'Azienda Ospedaliera. Opinioni a confronto: "Migliorare l'efficienza: modalità di analisi e difficoltà di implementazione"	XVII° congresso internazionale della Società Italiana per la qualità dell'Assistenza Sanitaria – VRQ – Reggio Emilia	29 Novembre / 2 Dicembre 2006
La gestione per processi in oculistica	86° Congresso Nazionale SOI	17/20 Maggio 2006
Workflow analysis in the Radiology Departments: a methodological approach to design an integrated RIS-PACS	Congresso Internazionale SOI - Roma	5/7 Settembre 2002
Progetto organizzativo per la realizzazione del sistema CUP per la prenotazione di prestazioni radiologiche	EUROPACS 2002, Oulu – Finlandia	24/28 Maggio 2002
Progettazione del dossier radiologico di Area Vasta	40° Congresso Nazionale SIRM – Rimini	27/29 Febbraio 2002
	3° Congresso @ITIM – Firenze	

FORMAZIONE

Attività di docenza presso il Master Specialistico in ADVISORY SERVICES - GOVERNANCE, CONTROLLO E FINANZA Master Executive certificate ASFOR – EY Business School

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Ottime capacità di lavoro di gruppo e di coordinamento delle attività
Ottime capacità di relazione con il cliente e di definizione / realizzazione di solutions personalizzate in base alle specifiche esigenze
Ottime capacità di costruire rapporti interpersonali

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Capacità di lavorare per obiettivi, predisposizione al problem solving, capacità di pianificazione e coordinamento delle attività.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Ottima conoscenza degli strumenti informatici Windows (Project, Visio), buona conoscenza Lotus Notes, conoscenza dell'ambiente Windows e della suite Office. Smart Draw, LabView, Grade, Lotus Notes, C, Modula2, Fortran

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza, ai soli fini della presente procedura, il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 - "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 - "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali"

dicembre 2021