



Oggetto: Approvazione del "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028"

Ufficio Proponente:	S.C. Controllo di Gestione
Istruttore della pratica:	Ilaria Calvi
Responsabile del procedimento:	Maria Finanzon (sostituto)
Dirigente dell'Ufficio Proponente:	Maria Finanzon (sostituto)
La delibera comporta impegno di spesa:	No
Modalità di Pubblicazione:	INTEGRALE

Proposta N° 106 del 26-01-2026

con valore di attestazione di regolarità amministrativa ai sensi del D.Lgs. n.123/2011, conservata agli atti del presente procedimento.

Attestazione di regolarità economico-contabile

Dirigente della S.C. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità: **verifica di regolarità economica non prevista**

Attestazione di regolarità dell'iter istruttorio

Dirigente della S.C. Affari Generali e Legali: **Mattia Longoni**

Il presente atto è stato firmato dal Direttore Generale, acquisiti i seguenti pareri:

Direttore Amministrativo **Michele Brivio**

Direttore Sanitario **Michele Sofia**

Direttore Sociosanitario **Antonino Zagari**

Oggetto: Approvazione del "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028"

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del DIRETTORE della S.C. Controllo di Gestione

RICHIAMATA la deliberazione aziendale n. 1 del 14.01.2021, di presa d'atto della D.G.R. n. XI/3952 del 30.11.2020 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine all'attuazione dell'art. 19 della Legge Regionale n. 23/2019", di costituzione dall'1 gennaio 2021 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) della Brianza, nonché di presa d'atto dei Decreti della D.G. Welfare nn. 16667 e 16668 del 31.12.2020, di assegnazione all'ASST della Brianza del personale, dei beni immobili, mobili e mobili registrati;

PREMESSO che la Giunta di Regione Lombardia, con D.G.R. n. XII/1621 del 21.12.2023, ad oggetto *"Determinazioni in ordine alla Direzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) della Brianza – (di concerto con l'Assessore Bertolaso)"*, ha nominato il dott. Carlo Alberto Tersalvi Direttore Generale dell'ASST della Brianza, con decorrenza dal 01.01.2024 fino al 31.12.2026, giusta deliberazione ASST della Brianza n. 1 del 02.01.2024;

PREMESSO che il decreto-legge 9 giugno 2021 n.80, coordinato con la legge di conversione 6 agosto 2021, n.113, all'articolo 6:

- introduce il Piano Integrato delle Attività e Organizzazione (PIAO), documento di programmazione triennale, aggiornato annualmente entro il 31 gennaio, con il quale le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del D.lgs. n. 165/2001 definiscono gli obiettivi programmatici e strategici della performance secondo i principi e i criteri direttivi di cui all'art. 10 del D. Lgs. n.150/2009,
- stabilisce il collegamento della performance individuale ai risultati della performance organizzativa, unitamente alla programmazione di altri ambiti di rilevanza strategica aziendale, tra cui la gestione del capitale umano e il piano triennale dei fabbisogni, la prevenzione della corruzione e la trasparenza, il rispetto della parità di genere, la semplificazione delle procedure e il miglioramento dell'accessibilità fisica e digitale dei cittadini;

RICHIAMATO il D.P.R. 24 giugno 2022, n. 81 "Regolamento recante individuazione degli adempimenti relativi ai Piani assorbiti dal Piano Integrato di Attività e Organizzazione", il cui art. 1 dispone per le amministrazioni tenute alla redazione del PIAO la soppressione, per assorbimento, dei seguenti adempimenti:

- Piano dei fabbisogni (ex art. 6, commi 1,4,6 del d.lgs.165/2001),
- Piano delle azioni concrete (ex artt. 60-bis e 60-ter del d.lgs. 165/2001),
- Piano della performance (ex art. 10, commi 1 e 1-ter, del d.lgs. 165/2001),
- Piano di prevenzione della corruzione (ex art. 1, commi 5 e 60 della l. 190/2012),
- Piano organizzativo del lavoro agile (ex art. 14, c.1, della l.124/2015),
- Piano di azioni positive (ex art. 48, c. 1, del d.lgs. 198/2006),

- Piano delle dotazioni strumentali (ex art. 2, c. 594 della l. 244/2007);

RICHIAMATO, altresì, il DM 30 giugno 2022 n.132 che definisce, tra l'altro, la struttura e i contenuti del PIAO, con puntuale definizione del Piano tipo per le amministrazioni pubbliche e la guida alla compilazione;

RICHIAMATO, inoltre, il DPCM 30 ottobre 2025 che definisce le Linee guida PIAO e i relativi manuali operativi destinati ai Ministeri, alle Regioni, ai Comuni e alle Province;

CONSIDERATO che il PIAO rappresenta un documento di programmazione e di governance che dà avvio al Ciclo annuale della performance, la cui adozione e condivisione entro il 31 gennaio ha una valenza strategica nell'ottica di declinazione operativa delle linee di indirizzo strategiche definite dalla Regione Lombardia attraverso gli obiettivi di mandato del Direttore Generale e le Regole di Sistema 2026;

CONSIDERATA la DGR n. XII/5589 del 30 dicembre 2025 con la quale Regione Lombardia ha definito gli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2026 e gli obiettivi delle Agenzie di Tutela della Salute (ATS), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (ASST) e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza (AREU) per l'anno 2026, declinati nello specifico per ASST Brianza con DGW n. 19220 del 31 dicembre 2025;

VISTO il PIAO 2025/2027 approvato con deliberazione n. 60 del 28 gennaio 2025, aggiornato a scorrimento annuale con il presente PIAO 2026/2028;

VISTO il Documento Strategico e Patto con il Territorio 2024/26 condiviso dalla Direzione Strategica con il Collegio di Direzione nella seduta del 7 agosto 2024 e successivamente presentato agli stakeholders, interni ed esterni, nel quale sono declinati gli indirizzi per la programmazione triennale, articolati nelle tre macro articolazioni aziendali, il Polo Ospedaliero, il Polo Territoriale e la Struttura Gestionale, documento inserito come Allegato n. 1 al PIAO 2026/28;

VISTO il “Piano di Sviluppo del polo territoriale di ASST Brianza 2025-2027” (PPT), approvato con deliberazione n. 1175 del 11 dicembre 2024, adottato in linea con le direttive regionali di cui alla DGR n. XII/2089 del 25 marzo 2024, nel quale è declinata la programmazione triennale di sviluppo del territorio, articolata in n. 81 progetti, documento inserito come Allegato n. 2 al PIAO 2026/28;

PRESO ATTO che si è provveduto all'aggiornamento del documento “Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026/2028”, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, precisando quanto segue:

- il Piano è così strutturato:

Sezione 1. Scheda anagrafica dell'amministrazione

Sezione 2. Valore pubblico, performance e anticorruzione, composta da:

i. Piano della Performance

ii. Sezione anticorruzione e trasparenza

Sezione 3. Organizzazione e capitale umano, composta da:

i. Struttura organizzativa

ii. Piano organizzativo del lavoro agile

- iii. Piano triennale dei fabbisogni del personale
- iv. Piano formativo aziendale
- v. Piano delle azioni positive

Sezione 4. Monitoraggio

- le articolazioni del PIAO così predisposto costituiscono parte di un unico documento e, al contempo, autonomi documenti programmati secondo la preesistente normativa;
- il PIAO contiene i seguenti allegati:
 - Allegato 1 - Documento strategico e Patto con il territorio 2024/2026
 - Allegato 2 - Piano di Sviluppo del Polo Territoriale 2025/2027
 - Allegato 3 - Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPTC) 2026/2028
 - Allegato 4 - Piano delle Azioni Positive 2026/2028
 - Allegato 5 - Tabella degli Indicatori di monitoraggio 2026/28
- il PIAO sarà poterà essere oggetto di revisione e aggiornamento in applicazione delle emanande disposizioni normative, ovvero per l'adozione di Piani interni per i quali la normativa di riferimento prevede l'approvazione successiva al 31 gennaio, che comportino significative variazioni alla programmazione;

CONSIDERATO che la proposta di PIAO è stata sottoposta al Nucleo di Valutazione delle Prestazioni (NVP) in data 20 gennaio 2025 e che lo stesso ha espresso parere favorevole come da verbale conservato agli atti della S.C. Controllo di Gestione;

RITENUTO, pertanto, di procedere all'approvazione del "Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026/2028, di cui all'art. 6 del D.L. 80 del 9 giugno 2021" e dei relativi sub-allegati, che si allegano quale parte integrante e sostanziale;

DATO ATTO che dall'adozione del presente provvedimento non discendono oneri a carico di questa Azienda;

VISTA la proposta n. 106/2026 del Direttore della S.C. Controllo di Gestione, con valore di attestazione di regolarità amministrativa ai sensi del D. Lgs. n. 123/2011, conservata agli atti del presente procedimento;

ACQUISITI i pareri del Direttore Amministrativo, Sanitario e Socio Sanitario resi per quanto di propria competenza ai sensi dell'art.3 del D. Lgs 502/92 s.m.i.;

DELIBERA

Per le motivazioni in premessa indicate:

1. di adottare il Piano Integrato di Attività e Organizzazione dell'ASST della Brianza 2026-2028 (PIAO 2026-2028), allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, articolato come da direttive ministeriali e comprendente i seguenti allegati:

- Allegato 1 - Documento strategico e Patto con il territorio 2024/2026
- Allegato 2 - Piano di Sviluppo del Polo Territoriale 2025/2027
- Allegato 3 - Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza

(PTPTC) 2026/2028

- Allegato 4 - Piano delle Azioni Positive 2026/2028
- Allegato 5 - Tabella degli Indicatori di monitoraggio 2026/28

2. di disporre la pubblicazione del Piano stesso nel sito web istituzionale dell'ASST Brianza e nel Portale PIAO del Dipartimento della Funzione Pubblica;
3. di dare atto che dall'adozione del presente provvedimento non discendono oneri aggiuntivi per il bilancio dell'Azienda;
4. di dare mandato al Direttore della S.C. Controllo di Gestione di procedere alla pubblicazione del documento sulla sezione internet aziendale dedicata alla Performance della "Amministrazione Trasparente" e nel Portale PIAO del Dipartimento della Funzione Pubblica;
5. di dare atto che la presente deliberazione, non soggetta a controllo, è immediatamente esecutiva ai sensi dell'art. 17 - comma 6 - della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33, come modificato dall'art. 1 comma 1 – lettera w) della Legge Regionale 11 agosto 2015, n. 23, e verrà pubblicata mediante affissione all'Albo dell'Azienda nei modi di legge;
6. di dare atto infine che, ai sensi della Legge n. 241/1990, responsabile del procedimento e dell'istruttoria del presente provvedimento è la dott.ssa Tiziana Comelli - Direttore S.C. Controllo di Gestione, mentre per ciò che riguarda i contenuti delle singole sezioni i responsabili del procedimento e dell'esecuzione sono rispettivamente:
 - dott. Vincenzo Ognibene, Direttore della S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane per il documento di Organizzativo del Lavoro Agile, il Piano Triennale dei Fabbisogni del Personale (PTFP), il Piano della Formazione;
 - avv. Mauro Balconi, Responsabile della Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (RPCT) per il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT);
 - dott.ssa Paola Lucchini, Presidente del Comitato Unico di Garanzia per il Piano delle Azioni Positive.

I seguenti Allegati sono parte integrante dell'Atto

PIAO 2026-2028
COMPLETO.pdf

PIAO 2026-2028 e relativi
allegati

0e9ac183bfa1dedb4d7a2dd4ec4d3cdf464e01f4bc95db932e3bb73089c29244

Il Direttore Generale
Dr. Carlo Alberto Tersalvi

Documento firmato digitalmente ai sensi del D.Lgs 82/2005 s.m.i. e norme collegate