



Nucleo di valutazione delle prestazioni Verbale del 24/09/2025

RIUNIONE CONVOCATA DA	S.C. Controllo di Gestione Convocazione inviata con mail del 18/09/2025
TIPO DI RIUNIONE	Incontro del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni
PARTECIPANTI	Presidente – Cristina Filannino Componente – Biancamaria Falcone Componente – Luigi Amerigo Messina Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni si riunisce alle ore 16:00 presso gli uffici della SC Controllo di Gestione. Partecipano: Componenti del NVP: Cristina Filannino, Biancamaria Falcone, Luigi Amerigo Messina S.C. Controllo di Gestione: Tiziana Comelli e Ilaria Calvi, con funzione di supporto al Nucleo di Valutazione Direttore Sanitario: Michele Sofia Direttore Dipartimento Area Chirurgia Specialistica: Michele Cocuzza
VERBALIZZANTE	Ilaria Calvi
O.D.G.	1. Audit con il Dipartimento Area Chirurgia Specialistica 2. Presentazione dei progetti sanitari del Documento Strategico 3. Ciclo della Performance: rimodulazione degli obiettivi di budget
SINTESI DISCUSSIONE	<u>Audit con direttore Dipartimento Area Chirurgia Specialistica</u> Il Nucleo presenta la sua funzione e le sue competenze rispetto al Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance al direttore del Dipartimento Chirurgico Specialistico dott. Cocuzza. Vengono spiegate le finalità di questo audit rispetto al ciclo della performance, all'efficacia organizzativa, alla necessità di rafforzare il



sistema a fronte degli obiettivi regionali 2025 (particolarmente impegnativi per quantità, complessità e criteri di valutazione), che hanno comportato la necessità di rimodulare gli obiettivi di budget.

Vengono inoltre richiamati gli obiettivi regionali su cui il dipartimento diretto è coinvolto (tempi di attesa, target PRGLA, indicatori NSG – fratture di femore, volumi di produzione).

A supporto del confronto, al Nucleo sono stati anticipati dalla SC Controllo di Gestione alcuni dati, già condivisi con il Dipartimento in diversi contesti (incontri di budget, comitati di dipartimento).

Il dott. Cocuzza riporta al Nucleo le maggiori criticità riscontrate nel dipartimento:

- la riduzione del numero di sedute operatorie per alcune unità operative (in particolare ORL e Urologia a Vimercate) causata dalla diminuzione di dirigenti medici di anestesia e del personale del comparto delle sale operatorie e dal contestuale potenziamento delle attività della SSD Chirurgia Toracica e SSD Chirurgia Vascolare. Questa riduzione ha portato all'allungamento della lista d'attesa e alla difficoltà a rispettare le classi di priorità.
- la difficoltà ad ottenere l'autorizzazione per quanto riguarda gli investimenti e gli aggiornamenti tecnologici.

Nello specifico dell'unità operativa da lui diretta (SC Ortopedia Vimercate), una problematica relativa alle fratture di femore riscontrata dalla SC Controllo di Gestione sono i numerosi trasferimenti che la SC Ortopedia Vimercate effettua, dovuti alla indisponibilità di posti letto e sedute operatorie dedicate alla traumatologia.

Inoltre, il dottor Cocuzza espone le criticità del CUP Regionale, attivo da fine luglio, ad esempio la difficoltà per i pazienti già presi in carico di prenotare visite/prestazioni in ASST Brianza. Si precisa che il responsabile del CUP e RUA ha già avviato un confronto con tutte le Strutture sanitarie al fine di ottimizzare l'utilizzo del nuovo applicativo e raccogliere le segnalazioni e criticità.

Il NVP, in accordo con Direttore di Dipartimento, propone di individuare e attuare strategie di miglioramento dell'efficienza della saturazione delle sale operatorie in modo da compensare, laddove possibile, la riduzione di sedute assegnate. La valutazione degli obiettivi di produzione, infatti,



considera, a consuntivo, sia le risorse effettivamente assegnate, sia il loro utilizzo.

Il Controllo di Gestione, al fine di approfondire alcune delle problematiche emerse, si occuperà di analizzare le diagnosi dei pazienti delle tre ortopedie e dei percorsi dei pazienti.

Presentazione dei progetti sanitari attuativi della vision rappresentata nel Documento Strategico di ASST Brianza 2024-2026

Il Direttore Sanitario, dott. Michele Sofia, illustra i progetti sanitari approvati per attuare la vision descritta nel Documento Strategico 2024-2026.

Tutti i progetti proposti e approvati dalla Direzione Sanitaria stanno proseguendo, ad eccezione del progetto della dialisi di prossimità che al momento è "congelato" in attesa del completamento del processo valutativo da parte della Direzione.

Al Nucleo vengono forniti gli elenchi dei progetti sanitari e dei progetti delle unità di staff (per questi è disponibile il monitoraggio al 30/06).

In occasione del monitoraggio degli obiettivi di budget al 30/6 si procederà raccogliere le rendicontazioni per fornire una sintesi alla Direzione Strategica e al Nucleo di Valutazione.

Ciclo della Performance: rimodulazione degli obiettivi di budget al 30/06

La SC Controllo di Gestione presenta al Nucleo di Valutazione una tabella di sintesi degli obiettivi che sono stati rimodulati.

Le maggiori modifiche sono state apportate a seguito della comunicazione degli obiettivi strategici aziendali da parte della DG Welfare (rif. DGR 4434 del 26/05/2025, DGW 8628 del 18/06/2025, Piano Regionale Liste d'Attesa DGR 4556 del 16/06/2025), che ha reso necessaria l'attribuzione dei medesimi obiettivi ai CDR di competenza. In alcuni casi gli obiettivi sono stati aggiunti, in altri ne è stata modificata la descrizione e/o l'indicatore per adattarlo a quello definito dalla Regione.

Dopo aver definito le schede di budget rimodulate, è stato chiesto riscontro ai direttori di dipartimento sulla correttezza di attribuzione degli obiettivi e la rimodulazione è stata ufficializzata con delibera del Direttore Generale n. 918/2025 del 24 settembre 2025.



	Le schede di budget rimodulate sono state pubblicate nella pagina intranet "Wiki Budget" e nei prossimi giorni sarà data comunicazione a tutti i responsabili delle Strutture Centro di Responsabilità di Budget.
CONCLUSIONI	Il Nucleo di Valutazione delle Prestazioni approva all'unanimità il presente verbale che sarà pubblicato nel sito internet aziendale a cura della SC Controllo di Gestione.

DECISIONI/IMPEGNI ASSUNTI	RESPONSABILE	SCADENZA
Convocazione del prossimo incontro fissato a data da destinarsi, con i seguenti argomenti: - Progetti RAR: adesione del personale alla partecipazione - Audit con il dipartimento chirurgico	S.C. Controllo di Gestione	15 ottobre ore 16:00

Vimercate, li 24 settembre 2025

IL PRESIDENTE

Cristina Filannino

I COMPONENTI

Biancamaria Falcone
Luigi Amerigo Messina